**Зертханалық жұмыс №1**

Өлш.

Парақ

Құжат №1

Қолы

Күні

Парақ

1

АМ 24. ЗЖ. 1304043.0005 ТТ

Орындаған

Данияров Б.

Тексерген

Абикенов Д.

Жетекшісі

Бақылаушы

Бекіткен

Жобалық жоспар құраушылар. Жобалық үшбұрыш.

Әдебиет

Парақ

ПОВТ-2016-1

**Тақырыбы:** Жобалық жоспар құраушылар. Жобалық үшбұрыш.

Жоба белгілі бір мерзімде және белгілі бір ақшаға қол жеткізуге мүмкіндік береді. Жоба жоспары жобаның нәтижесіне қандай жұмыстардың көмегімен қол жеткізілетінін, осы жұмыстарды орындау үшін қандай адамдар мен жабдықтар қажет екенін, осы адамдар мен жабдықтар жоба бойынша қандай уақытта жұмыспен айналысатынын анықтау үшін жасалады. Сондықтан жобалық жоспар үш негізгі элементтен тұрады: міндеттер, ресурстар және мақсаттар. Олардың әрқайсысын толығырақ қарастырайық.

Міндеттері.

Белгілі бір нәтижеге жету үшін жоба шеңберінде жүзеге асырылатын жұмыс міндет деп аталады. Әдетте жоба көптеген міндеттерді қамтитындығынан, онда жоспарды бақылау ыңғайлылығы үшін оларды топтарға немесе фазаларға біріктіреді. Жобаның фазасы бір немесе бірнеше тапсырмадан тұрады, оларды орындау нәтижесінде жобаның бір немесе бірнеше негізгі нәтижелеріне қол жеткізіледі. Осылайша, фазаға кіретін әрбір міндеттерді орындау арқасында қол жеткізілген нәтижелер оның нәтижесін қалыптастырады.

Ресурстар.

Ресурстар деп жобалық міндеттерді орындау үшін қажетті қызметкерлер мен жабдықтар түсініледі. Жобаға қатысатын әрбір қызметкер өзінің біліктілігіне, жобаның талаптарына және ұйымда қолданылатын регламенттерге сәйкес белгілі бір рөл алады.

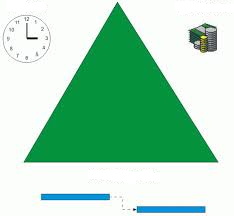
Ресурстардың маңызды қасиеті-оларды жобада пайдалану құны, яғни шығындар. Ресурстар құнының екі түрі бар: уақыт ставкасы және пайдалану құны. Уақыт ставкасы уақыт бірлігінде ресурсты пайдалану құнымен көрсетіледі, мысалы, сағатына 100 рубль немесе күніне 1000 рубль. Мұндай жағдайда ресурстың жобаға қатысу құны сағаттық ставкаға көбейтілген жобада жұмыс істейтін уақытты құрайды. Әдетте сағаттық мөлшерлеме материалдық емес ресурстардың құнын есепке алу үшін қызмет етеді.

Мақсаты.

Мақсаты - оны орындау үшін қажетті белгілі бір міндет пен ресурстардың байланысы. Бұл ретте бір міндетке материалдық және материалдық емес бірнеше ресурстар тағайындалуы мүмкін. Мақсат жоспар бойынша ресурстар мен міндеттерді біріктіріп, жоспарды бүтіндей етіп жасайды. Мақсаттардың арқасында жоспарлаудың бірқатар міндеттері шешіледі. Біріншіден, міндеттерді орындауға жауаптылар анықталады. Екіншіден, ресурс жауап беретін міндеттер анықталғанда, жобаға жұмсалатын уақыттың жалпы көлемін, яғни оның жоба үшін құнын есептеуге болады. Үшіншіден, жобаға барлық ресурстардың қатысу құнын анықтап, оның жалпы құнын есептеуге болады. Соңында, ресурстарды міндеттерге тағайындай отырып, жұмыстардың орындалу мерзімін қысқартуға болады, оларға көбірек ресурстар бөліп, жобаның жалпы ұзақтығын қысқартады.

**Жобалық үшбұрыш.**

Біз білетіндей, жобалардың көпшілігі белгілі бір аяқталу күні, бюджет және жұмыс көлемі бар. Бұл уақыт, ақша және жұмыс көлемі триосы жиі жобалық үшбұрыш деп аталады (сурет. 1), өйткені осы элементтердің біріне өзгерістер енгізу кезінде басқалардың екеуі де өзгереді. Және жоба үшін тең дәрежеде барлық үш элемент маңызды болғанымен, әдетте, басымдықтарға байланысты олардың біреуі басқаларға ең үлкен әсер етеді.



*Сурет 1 – жобалық үшбұрыш.*

Мысалы, егер сіз кестені қысқартатын жоба жоспарын өзгертуді шешсеңіз, онда жобаның құны өседі (егер сіз қосымша қызметкерлерді тартуды шешсеңіз) немесе жұмыс көлемі азаяды. Егер жобаның жоспарын оның бюджетін азайту мақсатында өзгертетін болса, онда жобаның ұзақтығы артып, жұмыс көлемі азая алады. Соңында, егер сіз жұмыс көлемін ұлғайтсаңыз, онда жоба ұзағырақ және қымбатырақ болады.

Жоспардағы өзгерістер үшбұрыштың басқа жақтарына қалай әсер етеді, жобаның мән-жайлары мен ерекшелігіне байланысты. Кейбір жағдайларда уақытты қысқарту құнын арттырады, ал басқаларында азайтады.

Жоспарды жасау кезінде сіз жоспар күтуді қанағаттандырмайды, мысалы, жоба тым кеш аяқталады немесе оның құны рұқсат етілген шектерден асып түседі. Бұл жағдайда жоспарды күтулерге сәйкес келтіру үшін оңтайландыру қажет.

Сіз жоспарды оңтайландыра бастағанда, үшбұрыштың барлық элементтері туралы және тараптардың бірін өзгерткен кезде, бұл сіздің жобаңызға байланысты оң немесе теріс басқа екі әсер етеді. Және үшбұрыштың екі басқа элементін тексеріңіз, бұл өзгерістер жоспарын орындамайтынына сенімді. Мысалы, егер сіз шығындарды азайту мақсатында жоспарыңызды өзгерткен болсаңыз, жобаның аяқталу күні әлі де рұқсат етілген шектерде тұрғанын тексеріңіз.

Сапа, жобалық үшбұрыштың төртінші элементі оның ортасында орналасқан және үшбұрыштың кез келген жағына енгізілетін өзгерістер әрдайым сапаға әсер етеді. Сапа үшбұрыштың жағы емес-бұл уақыт, құны және жұмыс көлемі бар сіздің іс-әрекетіңіздің нәтижесі.

Мысалы, егер сіз кестеде артық уақыт тапсаңыз, тапсырма қосып, жобаның ұзақтығын арттыра отырып, жұмыс көлемін арттыра аласыз. Осы қосымша тапсырмалар мен уақытпен жобада және өнімде немесе қызметте жоғары сапаға қол жеткізе аласыз.

Егер сіз бюджетке орналастыру үшін шығындарды азайтқыңыз келсе, кейбір міндеттерді алып тастау немесе олардың ұзақтығын азайту арқылы жұмыс көлемін азайту қажет болуы мүмкін. Жобаның аздаған жұмыс көлемімен талап етілетін сапа деңгейіне шығу мүмкіндігі аз болады, сондықтан шығындардың төмендеуі жоба сапасының төмендеуіне әкелуі мүмкін.